

五、坚持功成不必在我、
功成必定有我，
以实干出政绩

实干兴邦，空谈误国。这个道理，我们都要牢记在心。各级领导干部要坚持为民务实清廉，切实转变工作作风，做到讲实话、干实事，敢作为、勇担当，言必信、行必果。

《加强党对经济工作的领导》（2012年12月15日），
习近平《论坚持党对一切工作的领导》，中央文献出版社
2019年版，第14页

为官一方，为政一时，既要大胆开展工作、锐意进取，又要保持大局稳定和工作连续性。看准了的要及时调整和完善，但不要换一届领导就兜底翻，更不要为了显示所谓政绩去另搞一套，真正做到一张好的蓝图一干到底，不折腾，不反复，切实干出成效来。

《加强党对经济工作的领导》（2012年12月15日），
习近平《论坚持党对一切工作的领导》，中央文献出版社
2019年版，第15页

要真正做到一张好的蓝图一干到底，切实干出成效来。我们要有钉钉子的精神，钉钉子往往不是一锤子就能钉好的，而是要一锤一锤接着敲，直到把钉子钉实钉牢，钉牢一颗再钉下一颗，不断钉下去，必然大有成效。如果东一榔头西一棒子，结果很可能是一颗钉子都钉不上、钉不牢。我们要有“功成不必在我”的精神。一张好的蓝图，只要是科学的、切合实际的、符合人民愿望的，大家就要一茬一茬接着干，干出来的都是实绩，广大干部群众

都会看在眼里、记在心里。当然，实践是不断发展的，我们的认识和工作也要与时俱进，看准了的要及时调整和完善，但不要换一届领导就兜底翻，更不要为了显示所谓政绩去另搞一套，不要空洞的新口号满天飞。很多时候，有没有新面貌，有没有新气象，并不在于制定一打一打的新规划，喊出一个一个的新口号，而在于结合新的实际，用新的思路、新的举措，脚踏实地把既定的科学目标、好的工作蓝图变为现实。要树立正确政绩观，多做打基础、利长远的事，不搞脱离实际的盲目攀比，不搞劳民伤财的“形象工程”、“政绩工程”，求真务实，真抓实干，勇于担当，真正做到对历史和人民负责。

《发扬钉钉子的精神，一张好的蓝图一干到底》（2013年2月28日），《习近平谈治国理政》第一卷，外文出版社2018年版，第400页

很多同志有做好工作的真诚愿望，也有干劲，但缺乏新形势下做好工作的本领，面对新情况新问题，由于不懂规律、不懂门道、缺乏知识、缺乏本领，还是习惯于用老思路老套路来应对，蛮干盲干，结果是虽然做了工作，有时做得还很辛苦，但不是不对路子，就是事与愿违，甚至搞出一些南辕北辙的事情来。这就叫新办法不会用，老办法不管用，硬办法不敢用，软办法不顶用。我看这种状态，在党内相当一个范围、相当一个时期都是存在的。因此，全党同志特别是各级领导干部，都要有本领不够的危机感，都要努力增强本领，都要一刻不停地增强本领。只

有全党本领不断增强了，“两个一百年”的奋斗目标才能实现，中华民族伟大复兴的中国梦才能梦想成真。

《依靠学习走向未来》（2013年3月1日），《习近平谈治国理政》第一卷，外文出版社2018年版，第402-403页

我们说一张蓝图抓到底，不仅需要科学决策，也需要思想境界。什么思想境界？就是“功成不必在我”。

“功成不必在我”，是一种有宽阔胸怀的建功立业思想，实际上就是大我和小我的关系，长远利益、根本利益和个人抱负、个人利益的关系。党的领导干部要干事、要有勇气，革命战争年代党就提倡革命英雄主义，但必须记住，我们提倡的是革命英雄主义、集体英雄主义，必须牢记群众才是真正的英雄。想要干事、想出政绩是对的，但不能为了出政绩都要自己另搞一套，换一届领导就兜底翻，三天打鱼两天晒网，朝令夕改，那就什么事情也干不成。有的事情就是要一张蓝图抓到底，久久为功啊！干部任期一届五年，很多干部一届都干不下来，如果想急功近利、早出政绩，一拳砸出一个金娃娃来，那就会去找那些容易出显绩的事情，找那些短平快的项目，但这其中有些事情和项目从长远看、从全局看很可能不是一个好事，而是短期行为，是竭泽而渔。

《在参加河北省常委班子专题民主生活会时的讲话》
（2013年9月23日-25日）

崇尚实干、狠抓落实是我反复强调的。如果不沉下心

来抓落实，再好的目标，再好的蓝图，也只是镜中花、水中月。

对全国党委秘书长会议作出的批示（2014年10月9日），
《人民日报》2014年10月12日

不同的县有着不同的资源和禀赋，要把调查研究作为基本功，深入基层、深入群众、深入实际，了解情况、问计于民。我说过，当县委书记一定要跑遍所有的村，当市委书记一定要跑遍所有的乡镇，当省委书记一定要跑遍所有的县市区。我在正定时经常骑着自行车下乡，从滹沱河北岸到滹沱河以南的公社去，每次骑到滹沱河沙滩就得扛着自行车走。虽然辛苦一点，但确实摸清了情况，同基层干部和老百姓拉近了距离、增进了感情。情况搞清楚了，就要坚持从实际出发谋划事业和工作，使想出来的点子、举措、方案符合实际情况，不好高骛远，不脱离实际。重要决策方案，特别是涉及群众切身利益的重要政策措施，要广泛听取群众意见，不能嫌麻烦、图省事。

《做焦裕禄式的县委书记》（2015年1月12日），《习近平著作选读》第一卷，人民出版社2023年版，第338页

干部就要有担当，有多大担当才能干多大事业，尽多大责任才会有多大成就。不能只想当官不想干事，只想揽权不想担责，只想出彩不想出力。县一级领导要谋几十万、上百万人的改革发展稳定大计，管千头万绪的事务，这个舞台足够大，刚才你们也说到了，是“芝麻官”千

钧担。党把干部放在这样一个岗位上，是信任，是重托，要意气风发、满腔热情干好，为官一任、造福一方。不能干一年、两年、三年还是涛声依旧，全县发展面貌没有变化，每年都是重复昨天的故事。

《做焦裕禄式的县委书记》（2015年1月12日），《习近平著作选读》第一卷，人民出版社2023年版，第339页

责任就意味着尽心尽责干事。对定下来的工作部署，要一抓到底、善始善终，坚决防止走过场、一阵风。县委书记多数任职就几年，不能有临时工的思想。有的人到了县委书记岗位上，想的是反正干不长，不如弄点大动静出来，也好显示自己的能耐和政绩，为自己晋升提拔铺路。这样的观点要不得。一个县里，规划几年一变，蓝图几年一画，干不成什么事。要有“功成不必在我”的境界，一张好的蓝图，只要是科学的、切合实际的、符合人民愿望的，就要像接力赛一样，一棒一棒接着干下去。

《做焦裕禄式的县委书记》（2015年1月12日），《习近平著作选读》第一卷，人民出版社2023年版，第339页

事业成功的原因很多，奋发有为是主要因素。我们大多数领导干部能够做到责任在心、担当在肩，但的确也有一些领导干部不思进取、为官不为，抱着“当一天和尚撞一天钟”的心态，只要不出事，宁愿不做事，满足于做四平八稳的“太平官”。这种认识是错误的。面对工作难题，要有明知山有虎、偏向虎山行的劲头，积极寻找克服

困难的具体对策，豁得出来、顶得上去，真正成为带领人民群众战风险、渡难关的主心骨。

《做焦裕禄式的县委书记》（2015年1月12日），《习近平著作选读》第一卷，人民出版社2023年版，第340页

要教育引导党员、干部特别是领导干部提高辩证思维、系统思维能力，带着问题深入调查研究，善于透过现象看本质，提高把握问题实质、把握矛盾规律的能力，讲实话、办实事、求实效，踏踏实实推动工作、解决问题，坚决克服得过且过、无所作为的思想，坚决杜绝哗众取宠、装点门面的假大空做法。

《继续从延安精神中汲取力量》（2015年2月15日），习近平《论中国共产党历史》，中央文献出版社2021年版，第99-100页

当前，党和国家工作千头万绪，各项工作要开拓局面，突出矛盾和问题要抓紧解决，这些都是绕不开、躲不过的，必须敢于面对、敢于担当。各级领导干部要坚定信心、振奋精神，大胆开拓，积极作为，用实际行动做到为官一任、造福一方。俗语说：千忙万忙，不抓落实也是瞎忙；千招万招，不抓落实也是没招；千条万条，不抓落实也是白条。

《在中央政治局常委会会议、中央政治局会议上关于一季度经济形势的讲话》（2015年4月29日、30日）

想不想抓落实、敢不敢抓落实、会不会抓落实，检验我们的行动、考验我们的能力。

《在中央扶贫开发工作会议上的讲话》（2015年11月27日），习近平《论“三农”工作》，中央文献出版社2022年版，第187-188页

要坚持科学决策、民主决策、依法决策，对情况进行深入分析，对前人和他人的经验教训进行学习借鉴，集思广益、反复论证，在把握客观规律的基础上确定工作目标、提出工作举措、作出工作部署。要提高辩证思维、系统思维、战略思维、底线思维能力，增强看问题的眼力、谋事情的脑力、察民情的听力、走基层的脚力，把握事物内在联系，顺应事物发展趋势，把主观认识同客观实际结合起来，使思路、规划、方案符合客观规律、符合科学精神，正所谓“道不虚谈，学求实效”。

《中央政治局的同志必须有很强的看齐意识》（2015年12月28日、29日），习近平《论坚持党对一切工作的领导》，中央文献出版社2019年版，第119页

空谈误国，实干兴邦。如果没有实干精神，没有一步一个脚印的努力，再宏伟的发展目标也不可能实现，再美好的发展蓝图也只能是空中楼阁。“道虽迩，不行不至；事虽小，不为不成。”我们要有很强的责任意识，敢于负责、敢作敢为，定下来的事情，特别是党中央定下来的事情，一定要抓好，一步一步推进，一点一点落实，直到抓

出成效，使各项工作既为一域争光、又为全局添彩。

《中央政治局的同志必须有很强的看齐意识》（2015年12月28日、29日），习近平《论坚持党对一切工作的领导》，中央文献出版社2019年版，第120页

党和国家事业发展，离不开全党脚踏实地、真抓实干。抓工作，是停留在一般性号召还是身体力行，成效大不一样。讲实话、干实事最能检验和锤炼党性。中央政治局的同志要带头崇尚实干、狠抓落实，深入调研、精准发力，让改革发展稳定各项任务落下去，让惠及百姓的各项工作实起来。抓好落实，必须大兴调查研究之风，对真实情况了然于胸。面对新形势新挑战，要发扬斗争精神，既要敢于斗争，又要善于斗争，在事关中国特色社会主义前途命运的大是大非问题上坚定不移，在改革发展稳定工作中敢于碰硬，在全面从严治党上敢于动硬，在维护国家核心利益上敢于针锋相对，不在困难面前低头，不在挑战面前退缩，不拿原则做交易，不在任何压力下吞下损害中华民族根本利益的苦果。

《牢固树立“四个意识”，维护党中央权威》（2016年12月26日、27日），《习近平著作选读》第一卷，人民出版社2023年版，第551页

过去一些年，一些地方经济数据造假现象突出，少数干部为了快速升迁，不择手段搞虚假政绩，生产总值注水、投资注水、财政收入注水、招商引资注水，形成了

“数字出官、官出数字”的恶性循环。经济数据造假，不仅影响我们对经济形势的判断和决策，而且严重败坏党的思想路线和求真务实的工作作风，败坏党在人民群众中的形象。此风不可长，必须坚决刹住！**俗话讲，吹牛皮不要交税。但是，这种行为是要付出代价的。对弄虚作假造成严重损失的，一定要严肃问责。广大干部要发扬求真务实的工作作风，克服浮躁情绪，抛弃私心杂念，讲真话、察真情、报真数，谋实招、办实事、求实效，追求实实在在的发展、没有水分的发展、速度质量效益相统一的发展，努力创造出经得起实践、人民、历史检验的成绩。**

《在参加十二届全国人大五次会议辽宁代表团审议时的讲话》
(2017年3月7日)

抓落实来不得花拳绣腿，光喊口号、不行动不行，单单开会、发文件不够，必须落到实处。抓落实，是党的政治路线、思想路线、群众路线的根本要求，也是衡量领导干部党性和政绩观的重要标志。要有真抓的实劲、敢抓的狠劲、善抓的巧劲、常抓的韧劲，抓铁有痕、踏石留印抓落实。要明确属于自己职责范围内的任务，抓住突出短板和薄弱环节，分清轻重缓急，加强政策配套，加强协同攻坚，加强督察落实，确保各项目标任务按时保质完成。抓落实，一把手是关键，要把责任扛在肩上，勇于挑最重的担子，敢于啃最硬的骨头，善于接最烫的山芋，把分管工作抓紧抓实、抓出成效。

在中央政治局民主生活会上的讲话（2017年12月25日、

26日),《人民日报》2017年12月27日

功成不必在我并不是消极、怠政、不作为,而是要牢固树立正确政绩观,既要做让老百姓看得见、摸得着、得实惠的实事,也要做为后人作铺垫、打基础、利长远的好事,既要做显功,也要做潜功,不计较个人功名,追求人民群众的好口碑、历史沉淀之后真正的评价。

在参加十三届全国人大一次会议山东代表团审议时的讲话
(2018年3月8日),《人民日报》2018年3月9日

实干方能兴邦、实干方能强国、实干方能富民。一切不思进取、庸政怠政、明哲保身、得过且过的思想和行为都是同人民群众期盼、同新时代新要求格格不入的。要教育和激励广大党员、干部锐意进取、奋发有为,把精力和心思用在稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险上,用在破难题、克难关、着力解决人民群众最关心最直接最现实的利益问题上。对敢抓敢管、真抓实干、勇于担当的干部组织上要为他们加油鼓劲、撑腰壮胆,对尸位素餐、光说不练、热衷于对实干者评头论足甚至诬告陷害的人要严肃批评、严格问责,在全党形成以担当作为为荣、以消极无为为耻的浓厚氛围。

《增强推进党的政治建设的自觉性和坚定性》(2018年6月29日),《习近平著作选读》第二卷,人民出版社2023年版,第184页

贯彻落实党中央精神，必须结合自身实际，认真学习领会，在具体工作中予以体现。要彻底摒弃形式主义、官僚主义，不做表面文章，不照搬照抄、当“留声机”，避免大水漫灌，突出“实”、力戒“虚”，精准发力，务求实效。

《在全国宣传思想工作会议上的讲话》（2018年8月21日）

实施乡村振兴战略是一项长期而艰巨的任务，要遵循乡村建设规律，着眼长远谋定而后动，坚持科学规划、注重质量、从容建设，聚焦阶段任务，找准突破口，排出优先序，一事情接着事情办，一年接着一年干，久久为功，积小胜为大成。要有足够的历史耐心，把可能出现的各种问题想在前面，切忌贪大求快、刮风搞运动，防止走弯路、翻烧饼。

《把乡村振兴战略这篇大文章做好》（2018年9月21日），
习近平《论“三农”工作》，中央文献出版社2022年版，
第281页

要把力戒形式主义、官僚主义作为重要任务。反对形式主义要着重解决工作不实问题，督促领导干部树立正确政绩观，克服浮躁情绪，抛弃私心杂念。反对官僚主义要着重解决在人民群众利益上不维护、不作为问题，既注重维护最广大人民根本利益和长远利益，又切实解决群众最关心最直接最现实的利益问题。

《在第十九届中央纪律检查委员会第三次全体会议上的讲话》
（2019年1月11日）

抓落实，就是要把新时代中国特色社会主义思想转化为推进改革发展稳定和党的建设各项工作的实际行动，把初心使命变成党员干部锐意进取、开拓创新的精气神和埋头苦干、真抓实干的自觉行动，力戒形式主义、官僚主义，推动党的路线方针政策落地生根，推动解决人民群众反映强烈的突出问题，不断增强人民群众获得感、幸福感、安全感。

《在“不忘初心、牢记使命”主题教育工作会议上的讲话》（2019年5月31日），《十九大以来重要文献选编》（中），中央文献出版社2021年版，第112页

“下之所以为，惟上是视。”党中央把二〇一九年作为“基层减负年”，中央办公厅专门下发通知，目的就是领导机关特别是从中央和国家机关改起，为基层干部松绑减负。各部门要把自己摆进去，对困扰基层的形式主义问题进行一次排查起底，主动认账，立行立改，注重从思想观念、工作作风和领导方法上找根源、抓整改，切实把基层干部从一些无谓的事务中解脱出来。各部门党组（党委）特别是主要负责同志要树立正确政绩观，不定不切实际的目标，不开不解决问题的会，不发没有实质内容的文，不做“只留痕不留绩”的事，坚决克服形式主义、官僚主义。

《在中央和国家机关党的建设工作会议上的讲话》（2019年7月9日），《十九大以来重要文献选编》（中），中央文献出版社2021年版，第144-145页

必须正确处理干净和担当的关系，决不能把反腐败当成不担当、不作为的借口。只有做到自身正、自身净、自身硬，才能确保既想干事、能干事，又干成事、不出事。要把干净和担当、勤政和廉政统一起来，勇于挑重担子、啃硬骨头、接烫手山芋。要践行新时期好干部标准，不做政治麻木、办事糊涂的昏官，不做饱食终日、无所用心的懒官，不做推诿扯皮、不思进取的庸官，不做以权谋私、蜕化变质的贪官。

《在中央和国家机关党的建设工作会议上的讲话》（2019年7月9日），《十九大以来重要文献选编》（中），中央文献出版社2021年版，第146页

我们讲的斗争，不是为了斗争而斗争，也不是为了一己私利而斗争，而是为了实现人民对美好生活的向往、实现中华民族伟大复兴知重负重、苦干实干、攻坚克难。衡量党员、干部有没有斗争精神、是不是敢于担当，就要看面对大是大非敢不敢亮剑、面对矛盾敢不敢迎难而上、面对危机敢不敢挺身而出、面对失误敢不敢承担责任、面对歪风邪气敢不敢坚决斗争。

现在，在一些党员、干部中，不愿担当、不敢担当、不会担当的问题不同程度存在。有的做“老好人”、“太平官”、“墙头草”，顾虑“洗碗越多，摔碗越多”，信奉“多栽花少种刺，遇到困难不伸手”，“为了不出事，宁可不开事”，“只想争功不想揽过，只想出彩不想出力”；有的是“庙里的泥菩萨，经不起风雨”，遇到矛盾惊慌失

措，遇见斗争直打摆子。这哪还有共产党人的样子?! 不担当不作为，不仅成不了事，而且注定坏事、贻误大事。

温室里长不出参天大树，懈怠者干不成宏图伟业。广大党员、干部要在经风雨、见世面中长才干、壮筋骨，练就担当作为的硬脊梁、铁肩膀、真本事，敢字为先、干字当头，勇于担当、善于作为，在有效应对重大挑战、抵御重大风险、克服重大阻力、解决重大矛盾中冲锋在前、建功立业。

《不忘初心，牢记使命》（2020年1月8日），《习近平著作选读》第二卷，人民出版社2023年版，第302-303页

一分部署，九分落实。各地区各部门各方面对“国之大者”要心中有数，强化责任担当，不折不扣抓好中共中央决策部署和政策措施落实。要加强协同配合，增强政策举措的灵活性、协调性、配套性，努力取得最大政策效应。要转变工作作风，坚持实事求是，尊重客观规律，把更多力量和资源向基层下沉，在务实功、求实效上下功夫，力戒形式主义、官僚主义。

《科学分析形势，形成新发展格局》（2020年5月23日），习近平《论把握新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局》，中央文献出版社2021年版，第354页

党的十八大以来，我反复强调抓落实的问题，要求做到一分部署、九分落实，抓铁有痕、踏石留印，发扬钉钉子精神，积小胜为大胜，务求取得实效。从总的情况看，

各地区各部门高度重视并认真落实党中央决策部署，同时有的地方和部门在落实中也存在一些带有普遍性的问题，需要有针对性地加以解决。比如，有的搞“包装式”落实，把地方和部门的常规工作套在党中央决策事项名义下，实际上还是延续原来的做法。有的是“标签式”落实，对党中央决策的事项，每个方面都点到为止，看上去各方面都做了，但只是“蜻蜓点水”、“水过地皮湿”，没解决实际问题。有的是“割据式”落实，每个部门都守着自己的一亩三分地不放，表面上是一整套体系，实际上各干各的，形不成合力，发挥不出集中力量办大事的制度优势。这些都是形式主义、官僚主义的表现，必须坚决纠正。

《在中央财经委员会第八次会议上的讲话》（2020年9月9日）

面对复杂形势和艰巨任务，我们要在危机中育先机、于变局中开新局，干部特别是年轻干部要提高政治能力、调查研究能力、科学决策能力、改革攻坚能力、应急处突能力、群众工作能力、抓落实能力，勇于直面问题，想干事、能干事、干成事，不断解决问题、破解难题。

在二〇二〇年秋季学期中央党校（国家行政学院）中青年干部培训班开班式上的讲话（2020年10月10日），《人民日报》2020年10月11日

年轻干部要提高科学决策能力。做到科学决策，首先要有战略眼光，看得远、想得深。领导干部想问题、作决

策，一定要对国之大者心中有数，多打大算盘、算大账，少打小算盘、算小账，善于把地区和工作融入党和国家事业大棋局，做到既为一域争光、更为全局添彩。要深入研究、综合分析，看事情是否值得做、是否符合实际等，全面权衡，科学决断。作决策一定要开展可行性研究，多方听取意见，综合评判，科学取舍，使决策符合实际情况。

在二〇二〇年秋季学期中央党校（国家行政学院）中青年干部培训班开班式上的讲话（2020年10月10日），《人民日报》2020年10月11日

年轻干部要提高抓落实能力。干事业不能做样子，必须脚踏实地，抓工作落实要以上率下、真抓实干。特别是主要领导干部，既要带领大家一起定好盘子、理清路子、开对方子，又要做到重要任务亲自部署、关键环节亲自把关、落实情况亲自督查，不能高高在上、凌空蹈虚，不能只挂帅不出征。干事业就要有钉钉子精神，抓铁有痕、踏石留印，稳扎稳打向前走，过了一山再登一峰，跨过一沟再越一壑，不断通过化解难题开创工作新局面。

在二〇二〇年秋季学期中央党校（国家行政学院）中青年干部培训班开班式上的讲话（2020年10月10日），《人民日报》2020年10月11日

讲政治必须提高政治执行力。领导干部特别是高级干部要经常同党中央精神对表对标，切实做到党中央提倡的

坚决响应，党中央决定的坚决执行，党中央禁止的坚决不做，坚决维护党中央权威和集中统一领导，做到不掉队、不走偏，不折不扣抓好党中央精神贯彻落实。要把坚持底线思维、坚持问题导向贯穿工作始终，做到见微知著、防患于未然。要强化责任意识，知责于心、担责于身、履责于行，敢于直面问题，不回避矛盾，不掩盖问题，出了问题要敢于承担责任。

《不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力》（2020年12月24日、25日），《习近平著作选读》第二卷，人民出版社2023年版，第392-393页

我们抓党的政治建设、强化政治监督，根本是要防范化解思想涣散、纪律松弛风险，使全党自觉而紧密地团结在党中央周围，时时刻刻向党中央看齐，把党的理论和路线方针政策落到实处。现在突出的问题是，有的缺乏担当精神，工作懈怠、怕苦畏难、敷衍塞责；有的在复杂矛盾面前束手无策，在急难险重任务面前毅力不足，吃劲岗位顶不住、关键时刻扛不住；有的口号响亮、应景造势，只动口不动手；有的对党中央部署要求照本宣科，不能密切联系实际贯彻落实；有的等党中央有批示了才动一动，没批示就不作为。我作批示是守住最后一道防线，难道我不作批示工作就不干了吗?! 贯彻落实党中央决策部署必须善于把握政治大局，政治站位上去了，抓落实才会坚决有力。

《在第十九届中央纪律检查委员会第五次全体会议上的讲话》

(2021年1月22日)

勇于担当、善于作为。干事担事，是干部的职责所在，也是价值所在。党把干部放在各个岗位上是要大家担当干事，而不是做官享福。改革发展稳定工作那么多，要做好工作都要担当作为。如果不担当、不作为，没有执行力、战斗力，那是要打败仗的。

《干事业、抓改革要勇于担当、善于作为》（2021年9月1日），习近平《论坚持全面深化改革》第二卷，中央文献出版社2025年版，第196页

担当和作为是一体的，不作为就是不担当，有作为就要有担当。做事总是有风险的，天底下哪有那么多四平八稳、顺风顺水的事。正因为有风险，才需要担当。如果工作都那么好干，谁上去都能干，那还要什么担当呢？事物往往就是这样，越怕事越容易出事，越想绕道走矛盾就越堵着道。相反，只有豁得出去、敢闯敢干，下定“明知山有虎，偏向虎山行”的决心，真刀真枪干，矛盾和困难才可能得到解决。我在福建工作时，针对福建是林业大省、广大林农却守着“金山银山”过穷日子的状况，为解决产权归属不清等体制机制问题，推动实施了林权制度改革。当时，这项改革是有风险的，主要是上世纪八十年代有些地方出现了乱砍滥伐的情况，中央暂停了分山到户工作。二十多年过去了，还能不能分山到户，大家都拿不准。经过反复思考，我认为，林权改革关系老百姓切身利

益，这个问题不解决，矛盾总有一天会爆发，还是越早解决越好，况且经济发展了、农民生活水平提高了，乱砍滥伐因素减少了，只要政策制定得好、方法对头，风险是可控的。决心下定后，我们抓住“山要怎么分”、“树要怎么砍”、“钱从哪里来”、“单家独户怎么办”这四个难题深入调研、反复论证，推出了有针对性的改革举措，形成了全国第一个省级林改文件。二〇〇八年中央十号文件全面吸收了福建林改经验。做事要有魄力，为官要有担当。凡是有利于党和人民的事，我们就要事不避难、义不逃责，大胆地干、坚决地干，正所谓“苟利国家生死以，岂因祸福避趋之”。

《干事业、抓改革要勇于担当、善于作为》（2021年9月1日），习近平《论坚持全面深化改革》第二卷，中央文献出版社2025年版，第197-198页

“致广大而尽精微”是成事之道。干事业做工作大方向要正确，重点要明确，战略要得当，同时要把控好细节，把政治经济、宏观微观、战略战术有机结合起来，做到谋划时统揽大局、操作中细致精当，防止因为“细节中的魔鬼”损害大局。要坚持“三严三实”，贯彻落实党中央决策部署，决不能轰轰烈烈走过场，坚决反对不担当、不作为、装样子、搞花架子、盲目铺摊子。

《以钉钉子精神坚韧不拔抓部署、抓落实、抓督查》（2021年12月8日），习近平《论坚持全面深化改革》第二卷，中央文献出版社2025年版，第213页

古人说：“有一定之略，然后有一定之功。略者不可以仓卒制，而功者不可以侥幸成也。”正确的战略需要正确的策略来落实。要取得各方面斗争的胜利，我们不仅要有战略谋划，有坚定斗志，还要有策略、有智慧、有方法。策略是在战略指导下为战略服务的。战略和策略是辩证统一的关系，把战略的坚定性和策略的灵活性结合起来，站位要高，做事要实，既要把方向、抓大事、谋长远，又要抓准抓好工作的切入点和着力点，既要算大账总账，又要算小账细账。如果没有足够的战略定力和策略活力，就容易出现患得患失、摇摆不定、进退失据的问题，就会错失发展机遇。

《更好把握和运用党的百年奋斗历史经验》（2022年1月11日），《十九大以来重要文献选编》（下），中央文献出版社2023年版，第651页

各地区各部门确定工作思路、工作部署、政策措施，要自觉同党的理论和路线方针政策对标对表、及时校准偏差，党中央作出的战略决策必须无条件执行，确保不偏向、不变通、不走样。各地区各部门在贯彻党中央战略决策时应该根据本地区本部门的实际制定策略，这是必须的。同时也要注意，大家提出的各种策略，有的可能是符合中央战略的，有的则可能是偏离中央战略的。这就要注意及时总结评估，偏离了的要赶紧调整。

《更好把握和运用党的百年奋斗历史经验》（2022年1月11日），《十九大以来重要文献选编》（下），中央文献

出版社 2023 年版，第 651-652 页

党员干部干事创业必须实事求是、求真务实，来不得半点虚浮。按规律办事、按规矩做事，是党员干部必须坚守的原则。现实中，有的干部干事热情很高，但缺乏科学精神、求实态度，结果不仅没有出业绩，反而带来了一堆问题。去年底，在中央经济工作会议上，我批评了一些干部不敬畏历史、不敬畏文化、不敬畏生态，违规决策、滥用权力的现象。要坚持一切从实际出发，深入调查研究，加强科学论证，防止拍脑袋决策、拍胸脯蛮干。

《努力成长为对党和人民忠诚可靠、堪当时代重任的栋梁之才》（2022 年 3 月 1 日），《求是》杂志 2023 年第 13 期

业绩都是干出来的，真干才能真出业绩、出真业绩。党的十八大以来，我们之所以能够在加强党的全面领导、全面建成小康社会、打赢脱贫攻坚战、加强科技攻关、把握宣传思想文化主导权、保障和改善民生、有效开展疫情防控、加强生态环境治理、推进重大改革、加快国防和军队现代化建设、推动香港由乱转治、推动反腐败斗争取得压倒性胜利并全面巩固等方面取得突出成绩，关键就在于以钉钉子精神抓部署、抓落实、抓督查，不获全胜决不收兵。面对新形势新任务，党员干部一定要真抓实干，务实功、出实招、求实效，善作善成，坚决杜绝口号式、表态式、包装式落实的做法。对当务之急，要立说立行、紧抓快办，不能慢慢吞吞、拖拖拉拉。对长期任务，要保持战

略定力和耐心，坚持一张蓝图绘到底，滴水穿石，久久为功。要强化精准思维，坚持“致广大而尽精微”，做到谋划时统揽大局、操作中细致精当，以绣花功夫把工作做扎实、做到位。

《努力成长为对党和人民忠诚可靠、堪当时代重任的栋梁之才》（2022年3月1日），《求是》杂志2023年第13期

要胜任领导工作，需要掌握的本领是很多的。最根本的本领是理论素养。马克思主义立场、观点、方法是做好工作的看家本领，是指导我们认识世界、改造世界的强大思想武器。现在，全党理论学习氛围比过去浓厚多了，但也有些同志浅尝辄止、一知半解，没有真正学到手、学到家，有的还是习惯于凭老经验办事。干好工作要靠经验，但不能陷入经验主义。一个人积累的经验毕竟有限，而且已有的经验也不能生搬硬套，要以工作、时间、地点、条件变化为转移。形势在不断发展，任务也在不断发展，很多矛盾和问题是我们没有遇到、没有处理过的。如果固守着过去的认识和经验不动，守株待兔，刻舟求剑，就难以适应变化了的实际，也难以有效推动工作。党员干部一定要加强理论学习、厚实理论功底，自觉用新时代党的创新理论观察新形势、研究新情况、解决新问题，使各项工作朝着正确方向、按照客观规律推进。

《努力成长为对党和人民忠诚可靠、堪当时代重任的栋梁之才》（2022年3月1日），《求是》杂志2023年第13期

担当和斗争是一种格局，坚持局部服从全局、自觉为大局担当更为可贵。当年我在宁德工作时，中央针对通货膨胀加剧、重复建设严重的问题进行治理整顿，宁德经济因此受到了影响，一些干部对此想不通、有怨言。我在部署工作时就讲，闽东这个局部只能服从全省乃至全国这个全局；在当前宏观经济的调整工作中，如果需要牺牲局部的利益，还是应该乐于承担的。现在，有些干部还存在本位思想，一事当前，首先想到的是部门利益、地方利益、小团体利益，对党中央决策部署打擦边球、搞选择性执行，甚至弄虚作假、阳奉阴违。我们讲要心怀“国之大事”，就是要求领导干部站在全局和战略的高度想问题、办事情，一切工作都要以贯彻落实党中央决策部署为前提，不能为了局部利益损害全局利益、为了暂时利益损害根本利益和长远利益。

《努力成长为对党和人民忠诚可靠、堪当时代重任的栋梁之才》（2022年3月1日），《求是》杂志2023年第13期

要旗帜鲜明讲政治，做政治上的明白人，模范执行民主集中制，把维护党中央权威和集中统一领导作为最根本的政治纪律和政治规矩，坚决贯彻执行党中央决策部署，经常同党中央对标对表，自觉在思想上政治上行动上同党中央保持高度一致，及时校正偏差，不打折、不变通、不走样，决不能各行其是、各自为政。要增强大局观念，牢固树立全国一盘棋思想，坚持算大账、算长远账，不打小

算盘、不搞小聪明，把地区和部门工作融入党和国家事业大局，自觉防止和反对个人主义、分散主义、自由主义、本位主义。要因地制宜、因时制宜，紧密结合各自实际，开动脑筋、主动作为、大胆作为，创造性开展工作，真正让党中央决策部署落地见效，坚决克服空喊口号、机械执行、消极应付等不良倾向。

《为实现党的二十大确定的目标任务而团结奋斗》（2022年10月23日），《二十大以来重要文献选编》（上），中央文献出版社2024年版，第90页

要全面把握新时代中国特色社会主义思想的世界观、方法论和贯穿其中的立场观点方法。党的二十大报告是在新时代中国特色社会主义思想指导下起草的。科学的世界观和方法论是我们研究问题、解决问题的“总钥匙”。党的二十大报告深刻阐明了把马克思主义基本原理同中国具体实际相结合、同中华优秀传统文化相结合的基本内涵和实践意义，系统阐述了新时代中国特色社会主义思想的世界观、方法论和贯穿其中的立场观点方法，强调以必须坚持人民至上、坚持自信自立、坚持守正创新、坚持问题导向、坚持系统观念、坚持胸怀天下来继续推进实践基础上的理论创新。只有深刻领会“两个结合”、“六个必须坚持”，才能深刻理解党的二十大精神，在面对各种矛盾问题和重大风险挑战时始终做到方向明确、头脑清醒、应对有方、行动有力。

《在二十届中央政治局第一次集体学习时的讲话》（2022年10月25日），《二十大以来重要文献选编》（上），中央文献出版社2024年版，第97-98页

党的二十大确定的目标任务有近期的，有中期的，也有长期的，要分清轻重缓急，既要全面推进，又要突出重点；既要狠抓当前，又要着眼长远，多办打基础、利长远的事，防止搞形式主义、官僚主义。要保持工作连续性，过去已经定下来的规划、计划、工作安排，要进行认真研究，符合党的二十大精神的就继续执行，缺项的要抓紧研究制定。

《在二十届中央政治局第一次集体学习时的讲话》（2022年10月25日），《二十大以来重要文献选编》（上），中央文献出版社2024年版，第99-100页

大道至简，实干为要。新征程是充满光荣和梦想的远征，没有捷径，唯有实干。要脚踏实地，埋头苦干，不驰于空想，不骛于虚声；要笃实好学，尊重实际，不违背规律，不盲目蛮干；要求真务实，注重实效，不做表面文章，不要花拳绣腿。为者常成，行者常至，历史不会辜负实干者。我们靠实干创造了辉煌过去，还要靠实干开创更加美好的未来。

《在二〇二三年春节团拜会上的讲话》（2023年1月20日），《人民日报》2023年1月21日

敢于斗争是我们党与生俱来的政治基因和百年淬炼的鲜明品格。我们党依靠斗争创造辉煌历史，更要依靠斗争开辟光明未来。推进中国式现代化，是一项前无古人的开创性事业，必然会遇到各种可以预料和难以预料的风险挑战、艰难险阻甚至惊涛骇浪，必须增强忧患意识，坚持底线思维，居安思危、未雨绸缪，敢于斗争、善于斗争，通过顽强斗争打开事业发展新天地。历史反复证明，以斗争求安全则安全存，以软弱退让求安全则安全亡；以斗争谋发展则发展兴，以软弱退让谋发展则发展衰。这就是我反复强调必须发扬斗争精神的道理所在。

《以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业》
(2023年2月7日)，习近平《论坚持全面深化改革》第二卷，中央文献出版社2025年版，第322页

需要着重强调，各级领导班子要牢记党和人民嘱托，发扬“功成不必在我、功成必定有我”的精神，坚持一张蓝图绘到底，对已有的部署和规划，只要是科学的、切合新的实践要求的、符合人民群众愿望的，就要坚持，一茬接着一茬干，防止换届后容易出现的政绩冲动、盲目蛮干、大干快上以及“换赛道”、“留痕迹”等现象。

《全面准确把握学习贯彻新时代中国特色社会主义思想主题教育的目标要求》(2023年4月3日)，《习近平谈治国理政》第五卷，外文出版社2025年版，第495页

各级党组织要教育引导党员、干部落实“重实践”

要求，坚持学思用贯通、知信行统一，匡正干的导向，增强干的动力，形成干的合力，在以学促干上取得实实在在的成效。一是树牢造福人民的政绩观，坚持以人民为中心的发展思想，坚持高质量发展，不搞贪大求洋、盲目蛮干、哗众取宠；坚持出实招求实效，不搞华而不实、投机取巧、数据造假；坚持打基础利长远，不搞急功近利、竭泽而渔、劳民伤财。二是鼓足干事创业的精气神，恪尽职守、担当作为，迎难而上、敢于斗争，严肃整治拈轻怕重、躺平甩锅、敷衍塞责、得过且过等消极现象，完善担当作为激励和保护机制。三是形成狠抓落实的好局面，不折不扣贯彻落实党中央决策部署，积极主动抓落实，聚合众力抓落实，以钉钉子精神抓落实，聚焦实际问题抓落实，在抓落实上取得新实效。

在江苏考察时的讲话（2023年7月5日-7日），《人民日报》2023年7月8日

要不折不扣抓落实。党中央对经济工作的重大决策部署，需要各级领导干部心领神会，完整准确全面落实，不能变形走样、把好经念歪，更不能“躺平”。打折扣是变形走样，层层加码也是变形走样。关键是最終效果要符合党中央决策意图。

要雷厉风行抓落实。现在各方面情况复杂、变化很快，要有马上就办的意识，统筹把握时度效，力求最好效果。不能有拖延症，把小事拖大、大事拖炸。当然，抓落实的前提是把党中央决策部署意图和落实举措搞清楚，真

正把事干成，而不是搞开会传达不过夜那一套。

要求真务实抓落实。形式主义、官僚主义是顽瘴痼疾，就像“牛皮癣”，必须下大力气坚决纠治，坚持为基层、企业减负，让干部群众的精力真正花在做实事上。各地情况千差万别，抓落实务必实事求是、因地制宜，“一把钥匙开一把锁”，不能刻舟求剑、拿一个模子去套。要巩固拓展主题教育成果，大兴调查研究，落实“四下基层”制度，将主题教育成果转化为推动高质量发展的成效。

要敢作善为抓落实。干部是抓落实的关键。高质量落实，靠的是千千万万勇于担当、本领高强的好干部。要坚持正确用人导向，落实细化“三个区分开来”，准确把握亲清统一的新型政商关系，让各级领导干部轻装上阵干事创业，充分发挥抓落实的积极性主动性创造性。

《在中央经济工作会议上的讲话》（2023年12月11日）

各级领导班子和领导干部要树牢正确政绩观，持续整治形式主义为基层减负，引导广大党员干部真抓实干、开拓进取，全力推动党中央决策部署落实落地。

二〇二四年春节前夕赴天津看望慰问基层干部群众时的讲话
（2024年2月1日、2日），《人民日报》2024年2月3日

改革要重视谋划，更要抓好落实。要发扬钉钉子精神，树立和践行正确政绩观，察实情、出实招、求实效，坚决防止和克服形式主义，切忌搞徒有其表的形象工程、

劳民伤财的政绩工程。制定好实施方案，做到精准施策、适时适度，尽力而为、量力而行，切忌脱离实际。坚持稳中求进工作总基调，注重先立后破，不能未立先破。加强组织领导，压紧压实责任，提高各级领导班子和领导干部改革落实能力和水平，确保党中央改革决策部署见到实效。

《进一步全面深化改革必须增进共识》（2024年5月20日），习近平《论坚持全面深化改革》第二卷，中央文献出版社2025年版，第388-389页

各地区各部门要树立全国一盘棋思想，自觉在大局下行动，全力以赴把党中央确定的原则、明确的举措、提出的要求不折不扣贯彻落实好。同时，要紧密结合实际，因地制宜，主动作为，找准自身面临的主要矛盾和矛盾的主要方面，制定切合实际的具体改革举措，防止照抄照搬、上下一般粗。

《深入学习领会党的二十届三中全会精神，切实抓好贯彻落实》（2024年7月18日），习近平《论坚持全面深化改革》第二卷，中央文献出版社2025年版，第425页

要坚持求真务实。从实际出发解决问题，坚决反对热衷于对上表现、不对下负责、不考虑实效的形式主义、官僚主义。坚决反对文牍主义和繁琐哲学，更加重视评价工作实绩和发展实效，防止党中央决策部署在文件和会议空转中虚化、空洞化。

《在中央经济工作会议上的讲话》（2024年12月11日）

要落实整治形式主义为基层减负长效机制，统筹减负和赋能，让广大基层干部从一些无谓的事务中解脱出来，有更多精力抓落实。

《坚持用改革精神和严的标准管党治党》（2025年1月6日），习近平《论坚持全面深化改革》第二卷，中央文献出版社2025年版，第474页

各地区谋划“十五五”时期经济社会发展，要在全国大局中精准定位，加强规划衔接。要深入调查研究，坚持目标导向和问题导向相统一，在确定发展思路 and 战略举措时注重体现自身特色、发挥比较优势。

《着眼强国建设、民族复兴伟业，科学谋划好“十五五”时期经济社会发展》（2025年4月30日），习近平《论坚持全面深化改革》第二卷，中央文献出版社2025年版，第496页

各地区各部门要坚持系统观念，自觉在大局下行动，下好全国一盘棋。要善于“弹钢琴”，谋划一域不能忘记整体，立足当前不能无视长远，突出重点不能忽略一般。注重各方面政策协调，保持宏观政策取向一致性，防止和克服本位主义、地方保护主义。

《学习好贯彻好党的二十届四中全会精神》（2025年10月23日），《求是》杂志2026年第1期

党中央关于明年经济工作的思路、任务、政策，是经

过充分论证、反复研究提出的。定了就要落实，各地区各部门都要有大局观、执行力。落实中需要结合实际、因地制宜，但不能自行其是、搞本位主义。

《在中央经济工作会议上的讲话》（2025年12月10日）

要教育引导各级领导干部坚持为人民出政绩、以实干出政绩，自觉按规律办事，不在追求政绩上搞急功近利、弄虚作假、盲目蛮干那一套，杜绝新官不理旧账和“形象工程”、“政绩工程”。

《在中央经济工作会议上的讲话》（2025年12月10日）

共产党人是唯物主义者，务实是必备品格，必须实事求是、求真务实、真抓实干。领导干部要深入基层一线，注意倾听不同声音，做到对实情心中有数。要在学习研究上下功夫，加强对情况的分析，透过现象看清本质、把握规律。要带头反对形式主义，形成重实干求实效的浓厚氛围。

在中央政治局民主生活会上的讲话（2025年12月25日、26日），《人民日报》2025年12月27日

领导干部要勇于担当，在其位、谋其政、尽其责，在职责范围内主动担重、担难。要正视困难矛盾、风险隐患，迎难而上、攻坚克难。要坚持党性原则，是非分明、敢于斗争，在重大问题、原则问题上旗帜鲜明。

在中央政治局民主生活会上的讲话（2025年12月25日、

26日),《人民日报》2025年12月27日

对贯彻落实党中央重大决策部署,我们党有健全的机制,总体上是顺畅、有力的。同时,从巡视巡察、审计、督查等了解的情况看,对党中央重大决策部署不落实、乱落实等问题仍然存在,有的方面还比较突出。必须明确,贯彻落实党中央重大决策部署是党的政治纪律和政治规矩的基本要求。我们强调“两个维护”、同党中央保持高度一致,必须体现到落实党中央重大决策部署的实际行动上,不能空喊口号,更不能说一套做一套。谁违反,谁就要受到追究,该批评的批评,该调整的调整,该处分的处分,不能轻描淡写、含含糊糊。要切实加强这方面的政治监督。

《在第二十届中央纪律检查委员会第五次全体会议上的讲话》
(2026年1月12日)

“十五五”时期,我国经济社会发展任务十分繁重。要紧紧围绕贯彻新发展理念、推动高质量发展、加快构建新发展格局等战略部署,聚焦建设现代化产业体系、因地制宜发展新质生产力、建设全国统一大市场、扩大高水平对外开放、扎实推进全体人民共同富裕、常态化防止返贫致贫、化解地方政府隐性债务、加强生态环境保护、统筹发展和安全等任务要求,加强具体化、精准化、常态化的监督,用好巡视成果、强化整改监督,保障党的二十届四中全会各项决策部署落到实处。今年开始地方将陆续换

届，要防止临近换届等待观望不作为、换届后急功近利“翻烧饼”，确保一张蓝图绘到底。需要指出的是，坚决有力贯彻落实党中央重大决策部署与创造性开展工作并不矛盾。任何工作都要实事求是、从实际出发，切忌生搬硬套、上下一般粗。要在严格监督的同时，支持鼓励各地区各部门结合实际探索贯彻落实党中央重大决策部署的有效方法和途径，确保最终效果符合党中央决策意图、政策初衷。

《在第二十届中央纪律检查委员会第五次全体会议上的讲话》
(2026年1月12日)